

## ANALISIS SWOT

### Fakultas Hukum Universitas Udayana

Analisis SWOT UPPS disajikan terhadap hasil analisis kesembilan kriteria, yaitu:

1) Visi, Misi, Tujuan dan Strategi; 2) Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama; 3) Mahasiswa; 4) Sumber Daya Manusia; 5) Keuangan, Sarana dan Prasarana; 6) Pendidikan; 7) Penelitian; 8) Pengabdian kepada Masyarakat; serta 9) Luaran dan Capaian Tridharma. Hasil analisis terhadap faktor internal akan disusun dalam Tabel IFAS, sedangkan hasil analisis terhadap faktor eksternal akan disusun dalam Tabel EFAS. Terlampir tabel analisis SWOT yang terdapat beberapa variabel yakni:

- a. Signifikansi merupakan besaran pengaruh dengan rentang 1 s.d. 3 ditentukan pimpinan berdasarkan pengaruh. Semakin tinggi bobot maka semakin dianggap berpengaruh.
- b. Bobot merupakan hasil dari pembagi antara signifikansi dengan total signifikansi faktor *Strengths* ditambah faktor *Weaknesses*.
- c. Rating merupakan nilai dari faktor-faktor kemungkinan terjadinya dilakukan pada saat penilaian. Penilaian rating skala 1 s.d. 5 dimana 1 s.d. 2,9 itu dianggap rendah untuk rating *weakness*, sedangkan skala 3 s.d. 5 dianggap tinggi untuk rating *strength*.
- d. Nilai merupakan hasil pengali antara bobot dan rating yang menunjukkan masing-masing indikator.

Tabel 1. Hasil Internal Strategic Factor Analysis Summary (IFAS) PSSIH

No	Strength (Kekuatan)	Signifi kansi	Bobot	Rating	Nilai
	<b>1.Visi, Misi,Tujuan dan sasaran</b>				
1	Kekuatan VMTS UPPS dan PSSIH yang telah disesuaikan dan merupakan turunan dari VMTS institusi yang menaunginya, dalam hal ini adalah Universitas Udayana. Mekanisme ini memberikan landasan yang kuat bagi penerapan VMTS UPPS dan PSSIH, baik dari segi legal formal, penerapan di lapangan, maupun dari segi dukungan sumberdaya dari institusi.	3	0,0366	4	0,1463
	<b>2.Tata Pamong,Tata Kelola dan Kerjasama</b>				
2	Sudah dibentuk 8 Laboratorium Hukum dan Unit Kemahiran Hukum di tingkat prodi sebagai perpanjangan kebijakan dan arahan di tingkat Fakultas	3	0,0366	5	0,1829
3	Memiliki program kerjasama di bidang Pendidikan dengan jumlah yang signifikan dan telah berjalan dengan baik dengan Lembaga/Instansi di luar PT	3	0,0366	4	0,1463
4	Memiliki program kerjasama di bidang Penelitian yang telah berjalan dengan baik dengan Lembaga/Instansi di luar PT	2	0,0244	4	0,0976
5	Memiliki program kerjasama di bidang Pengabdian yang telah berjalan dengan baik dengan Lembaga/Instansi di luar PT	2	0,0244	3	0,0732
	<b>3.Mahasiswa</b>				

6	Minat calon mahasiswa terhadap PSSIH yang masih tergolong tinggi. Masing-masing mahasiswa memiliki pembimbing akademik yang senantiasa memberikan layanan bimbingan dan konsultasi selama masa studi. Kualitas input calon mahasiswa yang baik. Kepuasan mahasiswa terhadap layanan yang diberikan PSSIH masih dalam kategori 'Baik'. Tersedianya berbagai standar dan penjaminan mutu baik dari tingkat program studi, fakultas sampai dengan universitas	2	0,0244	3	0,0732
7	Jumlah Prestasi Akademik mahasiswa cukup signifikan dimana terdapat berbagai prestasi skala internasional	3	0,0366	5	0,1829
	4.Sumber Daya Manusia				
8	Mayoritas Dosen memiliki kualifikasi pendidikan Doktor	2	0,0244	3	0,0732
9	Memiliki 20 dengan jabatan fungsional Guru Besar yang memiliki bidang keahlian kurikulum inti Pendidikan Ilmu Hukum	3	0,0366	5	0,1829
10	Kepakaran Dosen PSSIH diakui yang dibuktikan dengan berbagai rekognisi	2	0,0244	4	0,0976
	5. Keuangan, Sarana dan Prasarana				
11	PSSIH memiliki prasarana dan sarana yang lengkap, terintegrasi, dan mudah diakses. Untuk menjamin tercapainya tujuan dan sasaran pembelajaran serta meningkatkan suasana akademik, tetapi juga untuk menjalankan berbagai rencana kerjasama dengan pihak lain (mitra) PSSIH	2	0,0244	3	0,0732
	6.Pendidikan				
12	Keunikan Pola Ilmiah Pokok kebudayaan dan Bali sebagai, sebagai salah satu keunggulan PSSIH sehingga memiliki laboratorium hukum adat, pusat studi Konstitusi, pusat studi Pancasila.	2	0,0244	4	0,0976
13	Antusiasme mahasiswa dalam mengikuti Program MBKM sangat tinggi	2	0,0244	4	0,0976
	7.Penelitian				
14	Semua Dosen PSSIH telah melakukan kegiatan Penelitian yang sesuai dengan <i>road map</i> penelitian UPPS.	2	0,0244	3	0,0732
15	Luaran Penelitian memiliki hubungan yang relevan dengan mata kuliah di PSSIH.	2	0,0244	3	0,0732
16	Jumlah Penelitian yang dihasilkan PSSIH dari tahun ketahun cukup signifikan	3	0,0366	5	0,1829
17	Pelibatan mahasiswa dalam penelitian yang dilakukan DTPS	1	0,0122	4	0,0488
18	Adanya penelitian yang bekerjasama dengan mitra internasional	3	0,0366	3	0,1098
	8.Pengabdian kepada Masyarakat				
19	Adanya Renstra, Buku Panduan PKM, dan Standar PkM yang telah ditetapkan oleh Dikti, Universitas maupun Fakultas.	2	0,0244	3	0,0732
20	PSSIH melakukan berbagai kegiatan PkM yang berkolaborasi dengan berbagai institusi dan kelompok masyarakat	2	0,0244	4	0,0976
	9.Luaran dan Capaian Tri dharma				

21	Luaran hasil penelitian DTPS PSSIH sangat signifikan, hal ini ditandai dengan masuknya UPPS pada 10 besar nasional dalam Data Scimago Institutions Ranking	3	0,0366	5	0,1829
22	Seluruh mahasiswa PSSIH melakukan publikasi pada jurnal nasional terakreditasi, serta jurnal dan prosiding internasional melampaui standar luaran publikasi	2	0,0244	5	0,1220
23	Waktu tunggu lulusan untuk mendapatkan pekerjaan mayoritas kurang dari 6 bulan	2	0,0244	3	0,0732
24	Kepuasan pengguna cukup baik terhadap lulusan PSSIH	2	0,0244	4	0,0976
	Bobot <i>Strength</i> (Kekuatan)		0,6707		
	IFAS	55			2,658
No	<i>Weaknesess</i> (Kelemahan)	Signifikansi	Bobot	Rating	Nilai
	1. Visi, Misi, Tujuan dan sasaran				
1	Kelemahan VMTS PSSIH adalah dalam upaya membangkitkan semangat civitas akademika yang terlibat untuk secara sadar mengetahui, memahami, dan dengan rendah hati mengamalkan dan merenungkan VMTS guna mewujudkan tiga dharma	2	0,0244	2	0,0488
	2. Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama				
2	Ketergantungan prodi terhadap Fakultas secara terpusat, khususnya pada tata kelola sarana dan prasarana pendidikan	1	0,0122	2,5	0,0305
3	Kerjasama dengan Lembaga/Instansi di luar negeri di bidang Tridarma PT yang masih dapat ditingkatkan, pada unsur pengabdian	2	0,0244	1	0,0244
4	Belum terdapat mahasiswa asing yang cukup signifikan dalam kuota jumlahnya di setiap angkatan	1	0,0122	1	0,0122
5	Keterbatasan dalam pengadaan sarana dan prasarana terkini	1	0,0122	2,5	0,0305
	3. Mahasiswa				
6	Rasio jumlah mahasiswa baru yang mendaftar kembali dengan jumlah mahasiswa yang lulus seleksi masih cukup banyak. Penerimaan mahasiswa asing yang masih di bawah standar minimal IKT.	2	0,0244	1	0,0244
7	Jumlah prestasi non akademik belum maksimal sehingga harus ditingkatkan	2	0,0244	2	0,0488
	4. Sumber Daya Manusia				
8	Beberapa dosen akan memasuki masa purnabakti.	1	0,0122	2	0,0244
9	Sumber pendanaan penelitian yang berasal dari luar negeri masih sangat kecil.	2	0,0244	1	0,0244
	5. Keuangan, Sarana dan Prasarana				
10	Belum maksimalnya dana operasional yang dapat digunakan untuk memenuhi seluruh kebutuhan operasional PSSIH	2	0,0244	2	0,0488
	6. Pendidikan				

11	Traffic lalu lintas yang cukup padat pada jalur menuju Kampus dan kurang tersedianya parkir kendaraan	1	0,0122	1	0,0122
	7.Penelitian				
12	Kurangnya penelitian internasional yang dilakukan oleh DTSP.	2	0,0244	2	0,0488
13	Belum banyaknya penelitian yang didanai pihak internasional	2	0,0244	1	0,0244
	8.Pengabdian kepada Masyarakat				
14	Belum terdapat banyak pengabdian yang berasal dari dana hibah internasional	2	0,0244	1	0,0244
15	Pelaporan kegiatan pengabdian khususnya untuk pengabdian yang didanai mandiri belum terdokumentasi dengan baik	1	0,0122	2	0,0244
	9.Luaran dan Capaian Tridharma				
16	Keberhasilan studi dengan waktu rata-rata 4 tahun 7 bulan masih belum memenuhi target capaian PSSIH yaitu 4 tahun 5 bulan	3	0,0366	1	0,0366
	Bobot <i>Weaknesses</i> (Kelemahan)		0,3293		
	IFAS	27	1,0000		0,488

Berdasarkan Tabel IFAS dapat dilihat bahwa hasil analisis terhadap lingkungan internal menunjukkan PSSIH dan PSSIH memiliki kondisi yang kuat karena total nilai tertimbang (score IFAS) yaitu  $2,659 - 0,488 = 2,171$ . Selanjutnya hasil analisis faktor eksternal strategis dari UPPS dan PSSIH dirangkum dalam Tabel EFAS

Tabel 2. Hasil External Strategic Factor Analysis Summary (EFAS) PSSIH

No	<i>Opportunities</i> (Peluang)	Signifikan	Bobot	Rating	Nilai
	1. Visi, Misi, Tujuan dan sasaran				
1	Evaluasi kurikulum yang dilakukan setiap tahun dan selalu melibatkan berbagai pihak eksternal antara lain user pengguna lulusan dapat membuat VMTS PSSIH menyesuaikan perkembangan zaman dan kebutuhan user pengguna lebih cepat	3	0,0337	5	0,1685
	2. Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama				
2	Berbagai universitas luar negeri bereputasi membuka kesempatan untuk melakukan kerjasama dengan PSSIH	3	0,0337	4	0,1348
3	Terdapat sistem teknologi yang semakin baik yang dimiliki oleh Universitas Udayana membuat tata kelola dan pelayanan kepada mahasiswa dapat berjalan lebih tersimplifikasi	2	0,0225	4	0,0899
4	Terdapat potensi kerjasama internasional intensif dengan program studi sejenis yang menempati 50 besar perangsingan internasional antara lain (Melbourne Law School, Sydney University School of Law, Monash Law School)	3	0,0337	4	0,1348
	3. Mahasiswa				

5	Digalakkannya program merdeka belajar kampus merdeka (MBKM) membuat mahasiswa lebih produktif karena terdapat berbagai target capaian kegiatan MBKM yang linier dengan keprestasian dan karya ilmiah mahasiswa	2	0,0225	3	0,0674
6	Animo pendaftar PSSIH cenderung meningkat dari tahun ke tahun	1	0,0112	3	0,0337
	4.Sumber Daya Manusia				
7	Banyak kesempatan SDM untuk mengikuti program pengembangan kompetensi antara lain kolaborasi dengan pemerintah daerah dalam pembuatan peraturan daerah dan program peningkatan kemampuan Bahasa asing dari kemdikbudristek,	2	0,0225	4	0,0899
8	Terdapat berbagai institusi baik dalam negeri maupun luar negeri yang mengadakan kegiatan kolaboratif seperti seminar, workshop dan lain sebagainya yang bermanfaat untuk pengembangan kompetensi SDM	1	0,0112	3	0,0337
9	Terdapat banyak Dosen yang sedang menjalani studi S3 sehingga dikemudian hari akan meningkatkan kualitas SDM PSSIH	3	0,0337	4	0,1348
	1. Keuangan,Sarana dan Prasarana				
10	Banyak pihak eksternal yang hendak berkolaborasi dengan PSSIH khususnya dalam hal penelitian	2	0,0225	3	0,0674
11	Rencana perubahan status Universitas Udayana selaku institusi induk dari Badan Layanan Umum (BLU) menjadi Perguruan Tinggi Negeri Berbadan Hukum (PTNBH) membuat pengelolaan keuangan dan kerjasama akan lebih fleksible dan mandiri sehingga dapat dimanfaatkan untuk memperluas jaringan kerjasama	2	0,0225	3	0,0674
	6.Pendidikan				
12	Terdapat kebijakan MBKM yang dapat mendorong kreativitas dan inovasi dalam pencapaian CPL	2	0,0225	4	0,0899
13	Meningkatnya minat pihak internasional dalam melakukan kolaborasi dibidang pendidikan	2	0,0225	4	0,0899
14	Berbagai kegiatan akademik skala nasional maupun internasional diadakan di Bali	2	0,0225	3	0,0674
	7.Penelitian				
15	Banyak pihak baik nasional maupun internasional yang membuka kesempatan bagi PSSIH untuk melakukan kolaborasi penelitian	3	0,0337	4	0,1348
16	Disediakannya dana hibah penelitian dengan kolaborator internasional dari Universitas Udayana selaku induk institusi PSSIH	2	0,0225	3	0,0674
	8.Pengabdian kepada Masyarakat				
17	Banyak pihak, baik pemerintah, akademis, masyarakat, organisasi profesi, maupun swasta hendak melakukan koraborasi dibidang PkM	2	0,0225	4	0,0899
18	Sebagai tujuan pariwisata, kompleksitasi pengetahuan hukum dimasyarakat semakin tinggi. Sehingga dibutuhkan lebih banyak berbagai program PkM yang basis keilmuan hukum.	2	0,0225	3	0,0674
	9.Luaran dan Capaian Tri dharma				

19	Semakin banyak jurnal-jurnal terakreditasi sebagai wadah bagi DTPS dan mahasiswa untuk melakukan publikasi ilmiah	3	0,0337	5	0,1685
20	Program MBKM dan kolaborasi riset meningkatkan produktivitas luaran akademik yang memadai antara lain pencatatan hak kekayaan intelektual, rekayasa sosial, Buku BerISBN dan lain sebagainya	2	0,0225	5	0,1124
	Bobot <i>Oppurtunities</i> (Peluang)		0,5443		
		43			2,0759
No	<i>Threats</i> (Ancaman)	Signifikansi	Bobot	Rating	Nilai
	1.Visi, Misi, Tujuan dan sasaran				
1	Kelemahan VMTS PSSIH adalah dalam upaya membangkitkan semangat civitas akademika yang terlibat untuk secara sadar mengetahui, memahami, dan dengan rendah hati mengamalkan dan merenungkan VMTS guna mewujudkan tiga dharma	3	0,0337	2,5	0,0843
	2.Tata Pamong,Tata Kelola dan Kerjasama				
2	Adanya tantangan dalam menyikapi semakin cepatnya arus informasi yang membutuhkan pelayanan yang lebih cepat dan efisien tidak terbatas oleh ruang dan waktu	2	0,0225	2,5	0,0562
3	Adanya dinamika penggunaan teknologi yang terus berubah dan perlu penyesuaian yang cepat dalam menguasai terkait dengan pengelolaan data administratif	2	0,0225	2	0,0449
	3.Mahasiswa				
6	Pertumbuhan yang pesat dari program studi sejenis yang meningkatkan tingkat persaingan dalam mendapatkan mahasiswa. Semakin beragamnya pilihan jurusan/ program studi akibat kemudahan penyebaran informasi. Semakin meningkatnya tuntutan standar kompetensi yang harus dipenuhi oleh program studi	3	0,0337	2	0,0674
7	Minat mahasiswa asing masih belum signifikan	2	0,0225	2	0,0449
	4.Sumber Daya Manusia				
8	Persaingan antar dosen PT lain terkait pengembangan penelitian dan PkM yang semakin meningkat	2	0,0225	2	0,0449
9	Terdapat perubahan sistem kenaikan kepangkatan golongan dan jabatan fungsional DTPS	2	0,0225	2	0,0449
	5.Keuangan, Sarana dan Prasarana				
10	Rencana perubahan status institusi induk PSSIH dari BLU menjadi PTNBH	2	0,0225	2	0,0449
11	Adanya dinamika penggunaan teknologi yang terus berubah dan perlu penyesuaian sarana dan prasarana terbaru	2	0,0225	2	0,0449
	6.Pendidikan				

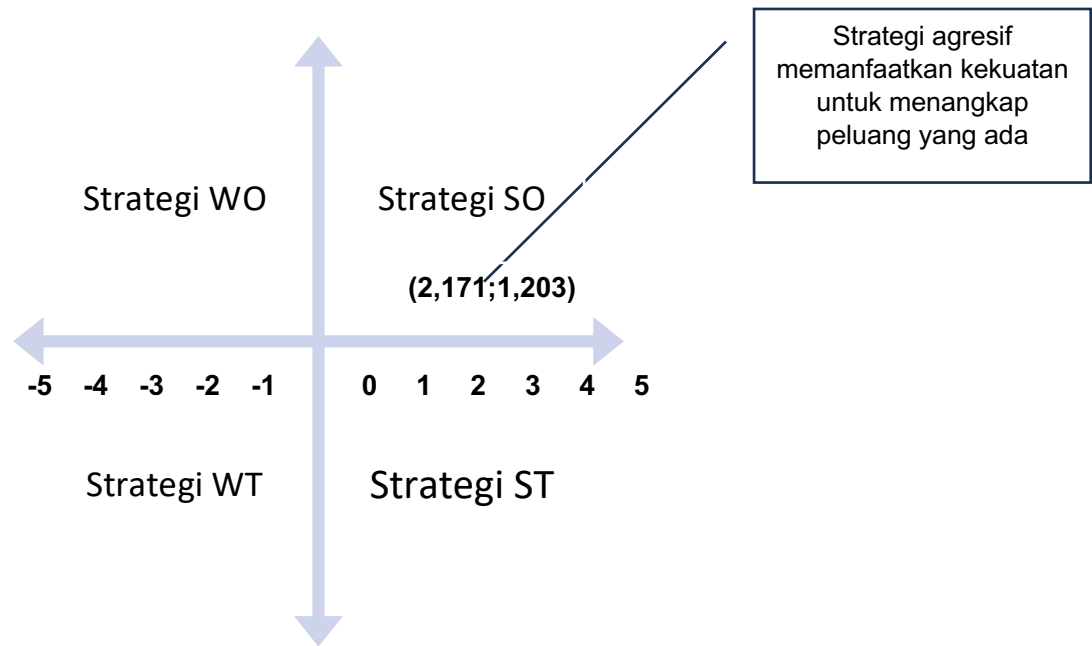
12	Tumbuhnya perguruan tinggi negeri maupun swasta yang memiliki program studi Ilmu Hukum yang memiliki daya juang dan tenaga pendidik yang muda dan tangguh	2	0,0225	2,5	0,0562
13	Perkembangan teknologi seperti <i>Artificial Intelligence</i> menuntut tenaga kependidikan dan dosen untuk menyesuaikan diri dengan cepat	3	0,0380	2,5	0,0949
	7.Penelitian				
14	Dosen pada program studi ilmu hukum di Universitas lainnya semakin banyak yang melakukan penelitian dengan kualitas yang baik	2	0,0225	2	0,0449
15	Beban pelaporan administratif dan beban pekerjaan dalam pengelolaan PSSIH yang semakin kompleks yang dilakukan oleh Dosen menyita waktu sehingga dikemudian hari dapat menghambat produktivitas Dosen dalam melakukan penelitian	1	0,0112	1	0,0112
	8.Pengabdian kepada Masyarakat				
16	Adanya usulan kegiatan PKM oleh masyarakat yang tidak sesuai dengan bidang keilmuan PSSIH	2	0,0225	1	0,0225
17	Sulitnya mencari mitra internasional dalam menjalankan program PkM yang didanai pihak internasional	2	0,0225	1	0,0225
18	Beban pelaporan administratif dan beban pekerjaan dalam pengelolaan PSSIH yang semakin kompleks yang dilakukan oleh Dosen menyita waktu sehingga dikemudian hari dapat menghambat produktivitas Dosen dalam melakukan PKM	1	0,0112	2	0,0225
	9.Luaran dan Capaian Tridharma				
19	Jumlah mahasiswa dan program studi ilmu hukum diberbagai institusi akademik semakin banyak sehingga lulusan semakin meningkat. Persaingan dikemudian hari akan semakin ketat dalam hal presentase keberhasilan singkatnya waktu tunggu lulusan dalam mendapatkan pekerjaan	3	0,0337	1	0,0337
	Bobot <i>Threats</i> (Ancaman)		0,3933		
		36	1,0000		0,8734

Berdasarkan Tabel EFAS dapat dijelaskan bahwa hasil analisis terhadap lingkungan eksternal menunjukkan PSSIH memiliki kondisi yang tinggi secara umum karena total nilai tertimbang (*score* EFAS) yaitu  $2,076 - 0,873 = 1,203$  Setelah merangkum hasil analisis SWOT, maka selanjutnya nilai tertimbang pada Tabel IFAS dan Tabel EFAS dipetakan pada Matrik IE untuk menentukan posisi strategik dari PSSIH. Pemetaan nilai tersebut disajikan dalam Gambar D.2.1.

Tabel 3. Perhitungan Nilai Internal dan Eksternal

No	Faktor Internal	Nilai	No	Faktor Eksternal	Nilai
1	Indikator Kekuatan ( <i>Strength</i> )	2,658	1	Indikator Peluang ( <i>Oppurtunities</i> )	2,076

2	Indikator Kelemahan (Weaknesses)	0,488	2	Indikator Ancaman (Threats)	0,873
Total		3,146	Total		2,949
Faktor Internal		2,171	Faktor Eksternal		1,203



Gambar 1. Posisi Internal – Eksternal PSSIH

Dari uraian tersebut, terdapat beberapa aspek yang masih dapat ditingkatkan antara lain berkaitan dengan kelulusan tepat waktu, jumlah hibah pendanaan internasional, jumlah mahasiswa asing. Terhadap aspek dimaksud, dirumuskan program-program pengembangan alternatif untuk memanfaatkan kekuatan dan kesempatan yang ada sebagai berikut:

- Untuk meningkatkan kelulusan tepat waktu, PSSIH menggalakan program pemantauan masa studi dengan berpedoman pada [prosedur operasional standar](#) yang telah ditetapkan.
- Untuk meningkatkan kolaborasi dan pendanaan hibah internasional, PSSIH gencar membuat penelitian yang menargetkan adanya luaran berupa MoU dan/atau perjanjian kerjasama dengan fakultas hukum di negara lain yang memiliki reputasi yang baik.
- Untuk meningkatkan daya tarik masyarakat dan mahasiswa asing, PSSIH mencanangkan kelas internasional di tahun 2025 dan hendak melakukan sosialisasi PSSIH terhadap warga negara asing dengan memanfaatkan daya tarik Bali yang merupakan lokasi PSSIH.



PSSIH menyusun program guna menjamin keberlanjutan PSSIH mencanangkan beberapa program antara lain:

a. Upaya peningkatan mutu manajemen

Manajemen berupaya untuk senantiasa meningkatkan mutu manajemen dengan menerapkan tata pamong yang responsif dan akuntabel. Pembuatan berbagai standar operasional prosedur dan standar layanan sebagai salah satu penunjang kinerja manajemen telah dilakukan. Selain itu, dilakukan monitoring dan evaluasi baik internal maupun eksternal, melibatkan *stakeholder* terkait dalam penyusunan kurikulum. Peningkatan kompetensi manajemenpun senantiasa dilakukan antara lain seminar, pelatihan, kursus, dan lain sebagainya.

b. Upaya peningkatan mutu lulusan

Pelibatan mahasiswa dalam penelitian maupun pengabdian yang dilakukan oleh dosen merupakan salah satu upaya strategis untuk meningkatkan mutu lulusan. Disisi lain, program MBKM secara masif disosialisasikan dan diikuti oleh lebih dari 90% mahasiswa disetiap angkataannya. Hasil MBKM dimonitor dan dievaluasi secara berkala sehingga diharapkan akan efektif membuat mahasiswa dapat menyesuaikan diri terhadap dunia usaha dan dunia industri pasca lulus.

c. Upaya peningkatan kerjasama berskala internasional

UPPS dan PSSIH senantiasa berkomitmen untuk meningkatkan kolaborasi berskala internasional. Keikutsertaan DTPS pada berbagai program hibah internasional selalu dilakukan dalam 3 tahun terakhir. Keberhasilan program ini dapat dilihat dari kolaborasi dibidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan antara UPPS dengan *Universidade Da Paz, Doshisha University, Monash University, International Committee of the Red Cross Regional Delegation for Indonesia and Timor-Leste (NGO), Faculty of Law University Melbourne, Faculty of Law Sydney University, dan Faculty of law University of California Berkeley*. Terhadap pihak-pihak dimaksud, UPPS dan PSSIH berupaya mengimplementasikan kesepakatan kerjasama dimaksud antara lain pada aspek penyempurnaan kurikulum, peningkatan kompetensi pengajar, dan kuliah tamu dari dosen bereputasi internasional.